

УДК 351

DOI: 10.35432/tisb322024319558

Теодозія Чернецька

*аспірантка кафедри адміністративного та фінансового менеджменту
Інституту адміністрування, державного управління та професійного розвитку
Національний університет «Львівська політехніка»
<https://orcid.org/0009-0002-1040-9734>
e-mail: cv.official@tax.gov.ua*

КЛЮЧОВІ ЗАСАДИ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В УМОВАХ ПОСИЛЕННЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

Метою дослідження є детальна характеристика особливостей формування та реалізації державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку в умовах посиленої цифровізації. До завдань роботи належить аналіз сучасних тенденцій цифрової трансформації, визначення впливу цифровізації та інноваційних потреб на механізми державно-приватного партнерства, а також оцінка ефективності використання цього партнерства для стимулювання економічного та соціального розвитку. Об'єктом дослідження виступає державно-приватне партнерство як форма співпраці між державними структурами та приватним сектором. Методологія дослідження базується на комплексному підході, включаючи синтез та аналіз наукової літератури, морфологічний аналіз для групування системних засад партнерства, графічні та табличні методи для якісного представлення результатів, а також абстрактно-логічний метод для формування теоретичних узагальнень та висновків. Актуальність теми обумовлена стрімким розвитком цифрових технологій, які стають ключовим фактором економічного та соціального прогресу, а також необхідністю інтеграції інноваційних рішень для забезпечення конкурентоспроможності країни на глобальному рівні. Державно-приватне партнерство виступає ефективним механізмом об'єднання ресурсів та експертизи державного та приватного секторів, що сприяє швидкому впровадженню новітніх технологій, модернізації інфраструктури та покращенню якості державних послуг. Результати дослідження демонструють, що цифровізація значно покращує комунікацію та координацію між партнерами, оптимізує використання ресурсів та знижує витрати на реалізацію проектів державно-приватного партнерства. Встановлено, що цифрові технології стимулюють інноваційний розвиток, забезпечуючи доступ до передових рішень та сприяючи створенню інноваційних екосистем. Дослідження також висвітлює роль державно-приватного партнерства у вирішенні викликів цифровізації, таких як кібербезпека, цифрова нерівність та стійкість інфраструктури, що підкреслює його значення для створення стійкої та інклюзивної цифрової економіки.

Ключові слова: державно-приватне партнерство, цифровізація, інноваційний розвиток, цифрова трансформація, інвестиції, технологічний прогрес, економічна конкурентоспроможність, державне управління.

Teodoziia Chernetska

*Phd-student of the Department of
Administrative and financial management of
the Institute of Administration, Public Administration and Professional Development
Lviv Polytechnic National University
<https://orcid.org/0009-0002-1040-9734>
e-mail: cv.official@tax.gov.ua*

KEY PRINCIPLES OF IMPLEMENTING STATE-PRIVATE PARTNERSHIPS IN THE CONTEXT OF INCREASED DIGITALIZATION AND INNOVATIVE DEVELOPMENT

The purpose of this study is to provide a detailed characterization of the features involved in the formation and implementation of state-private partnerships in the sphere of innovative development under conditions of intensified digitalization. The objectives of the work include analyzing current trends in digital transformation, determining the impact of digitalization and innovative needs on the mechanisms of state-private partnerships, and evaluating the effectiveness of utilizing these partnerships to stimulate economic and social development. The object of the study is state-private partnership as a form of collaboration between governmental structures and the private sector. The research methodology is based on a comprehensive approach, including synthesis and analysis of scientific literature, morphological analysis for grouping the systemic foundations of partnerships, graphical and tabular methods for qualitative presentation of results, as well as abstract-logical methods for forming theoretical generalizations and conclusions. The relevance of the topic is determined by the rapid development of digital technologies, which are becoming a key factor in economic growth and social progress, as well as the necessity of integrating innovative solutions to ensure the country's competitiveness on a global level. State-private partnership serves as an effective mechanism for combining the resources and expertise of the public and private sectors, facilitating the swift implementation of cutting-edge technologies, modernization of infrastructure, and improvement of the quality of public services. The research results demonstrate that digitalization significantly enhances communication and coordination between partners, optimizes resource utilization, and reduces costs associated with the implementation of state-private partnership projects. Moreover, digital technologies stimulate innovative development by providing access to advanced solutions and contributing to the creation of innovative ecosystems. The study also highlights the role of state-private partnerships in addressing challenges related to digitalization, such as cybersecurity, digital inequality, and infrastructure resilience, underscoring their importance in creating a sustainable and inclusive digital economy.

Keywords: state-private partnership, digitalization, innovative development, digital transformation, investments, technological progress, economic competitiveness, public administration.

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими та практичними завданнями. У сучасному світі цифровізація стає ключовим фактором економічного та соціального розвитку, трансформуючи всі сфери діяльності суспільства. Впровадження цифрових технологій потребує значних інвестицій, висококваліфікованих кадрів та інноваційних рішень, які часто перебувають за межами можливостей державного сектора. Державно-приватне партнерство (державно-приватного партнерства) стає незамінним механізмом для об'єднання ресурсів та експертизи держави і приватного сектору, що дозволяє ефективно реалізовувати проекти цифрової трансформації. Через співпрацю уряду з приватними компаніями можливе швидке впровадження новітніх технологій, модернізація інфраструктури та покращення якості державних послуг, що відповідає потребам сучасного суспільства та сприяє підвищенню конкурентоспроможності країни на глобальному рівні. Слід зазначити, що інноваційний розвиток є важливою складовою цифровізації, яка вимагає постійного впровадження нових технологій та процесів. Державно-приватне партнерство забезпечує сприятливі умови для розвитку інновацій, поєднуючи державні ініціативи з гнучкістю та креативністю приватного сектору. Участь приватних компаній у державних проектах сприяє швидшому розробленню та впровадженню інноваційних рішень, оскільки приватний сектор має більший стимул для досліджень та розробок, а також можливість швидко реагувати на зміни ринку. Крім того, співпраця з

приватними партнерами дозволяє державі використовувати передові технології та найкращі практики, що сприяє підвищенню ефективності державних програм та ініціатив, а також стимулює розвиток місцевих інноваційних екосистем.

Вважаємо, що стратегічне партнерство між державою та приватним сектором також відіграє важливу роль у вирішенні викликів, пов'язаних з цифровізацією, таких як кібербезпека, цифрова нерівність та стійкість інфраструктури. Через державно-приватне партнерство можливо забезпечити комплексний підхід до управління ризиками та впровадженням заходів безпеки, оскільки приватні компанії можуть надати спеціалізовані знання та технології для захисту цифрових систем. Крім того, партнерство сприяє зменшенню цифрової нерівності, забезпечуючи доступ до цифрових послуг для різних верств населення та регіонів, що є важливим аспектом соціальної стабільності та економічного зростання. Таким чином, державно-приватне партнерство стає ключовим елементом у створенні стійкої та інклюзивної цифрової економіки, здатної ефективно реагувати на сучасні виклики та використовувати нові можливості для безпечового функціонування та розвитку. Отже, все це суттєво актуалізує обрану тему дослідження, особливо в умовах посилення цифровізації й потреби в інноваційному розвитку.

Вважаємо за необхідне охарактеризувати подальший процес дослідження через визначення структури статті. Відтак, структура статті передбачає: аналіз останніх досліджень і публікацій; формування мети й завдання дослідження; висвітлення ключових методів досягнення мети дослідження; виклад основного матеріалу й формування висновків по результатам дослідження.

Аналіз останніх досліджень і публікацій, в яких започатковано розв'язання даної проблеми і на які спираються автори. Зазначимо, що важливі аспекти проблем державно-приватного партнерства розкривалися в роботах таких вчених, як Андрійв Я., Бабич П., Вергун А., Гайдай О., Демченко І., Єрмак С., Жуков М., Заболотний Т., Криштанович М., Калініченко Н., Коваленко В., Левицький К., Мельникова О., Назарук Л., Онопрієнко З., Петрушенко У., Рибачок Ю., Савченко Ф., Тарасюк О., Федорченко В., Хомич Д., Цимбалістий І., Чернявський Р., Шевчук Л., Шустова І., Якимчук А. та інші. До прикладу, Вінник О. М. [1] розглядає технології державно-приватного партнерства, зосереджуючись на правових аспектах. Автор підкреслює важливість нормативно-правової бази для успішної реалізації державно-приватного партнерства, а також аналізує демографічні та соціально-економічні фактори, що впливають на розвиток партнерських відносин між державою та приватним бізнесом. Апаров А. М. та Яценко А. В. [2] визначають державно-приватне партнерство як особливу форму співпраці між державою та приватним бізнесом. У своїй роботі вони акцентують увагу на економічних, фінансових та правових аспектах державно-приватного партнерства, демонструючи його роль у сприянні сталому розвитку та підвищенні ефективності державних програм. Розгон О. В. [3] досліджує державно-приватне партнерство в інноваційній сфері, розглядаючи його як інструмент забезпечення інноваційного розвитку. Автор аналізує механізми співпраці між державними установами та приватними компаніями, які сприяють впровадженню нових технологій та підвищенню конкурентоспроможності економіки. Музиченко А. С. та Бержанір А. Л. [4] розглядають державно-приватне партнерство як інститут взаємодії влади та бізнесу. Вони підкреслюють важливість стратегічного планування та координації дій між партнерами для досягнення спільних цілей, а також аналізують успішні приклади реалізації державно-приватного партнерства у різних секторах економіки. Шевченко Б. О. [5] оцінює потенціал державно-приватного партнерства як інструменту антикризових заходів. Автор зазначає, що державно-приватне партнерство може стати ефективним засобом стабілізації економіки в умовах кризи, забезпечуючи фінансування важливих проєктів та створення нових робочих місць. Даниленко С. М. [6] досліджує державно-приватне партнерство в контексті реалізації та фінансування інноваційних проєктів. Він підкреслює роль державно-приватного партнерства

у залученні приватних інвестицій до науково-дослідних та інноваційних ініціатив, що сприяє технологічному прогресу та економічному зростанню. Воронкова Т. Є. та Воронков І. В. [7] аналізують державно-приватне партнерство як інструмент активізації інноваційної діяльності. Вони зазначають, що державно-приватне партнерство сприяє обміну знаннями та ресурсами між державними та приватними структурами, що є ключовим фактором для розвитку інноваційної екосистеми. Розум Г. М. [8] відмічає, що державно-приватне партнерство є ефективним інструментом реалізації інноваційної політики регіонів. Він підкреслює важливість локальних ініціатив та адаптації державно-приватного партнерства до специфічних потреб регіонів для досягнення максимального ефекту від партнерства. Криничко Л. Р., Криничко Ф. Р. та Петрик С. М. [9] пропонують алгоритм реалізації державно-приватного партнерства в сфері охорони здоров'я. Вони детально описують етапи планування, укладання угод та моніторингу проектів державно-приватного партнерства, забезпечуючи системний підхід до співпраці між державними установами та приватними підприємствами в галузі охорони здоров'я. Мащенко М. А. та Кліменко О. М. [10] розглядають визначення ефективності державно-приватного партнерства. Вони пропонують методології оцінки успішності державно-приватного партнерства, враховуючи економічні, соціальні та інноваційні показники, що дозволяє комплексно оцінити вплив партнерства на розвиток держави та бізнесу.

Віддаючи належне науковому внеску провідних вчених, зазначимо, що низка теорій і концепцій в контексті посилення цифровізації й потреби в інноваційному розвитку, досі залишаються не розкритими повною мірою, що й зумовило вибір даної тематики, її сучасну актуальність.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою дослідження є характеристика особливостей формування й реалізації державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку. Об'єктом дослідження виступає державно-приватне партнерство. Методологія статті передбачає застосування наступних методів: метод синтезу та аналізу (застосовується для доведення важливості формування та реалізації державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку); метод морфологічного аналізу (використовується для групування системних засад щодо формування та реалізації державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку); графічний та табличний методи (застосовуються для наочного подання результатів дослідження); абстрактно-логічний метод (використовується для формулювання теоретичних узагальнень та висновків дослідження).

Основне завдання статті: Визначити, яким чином посилення цифровізації та потреба в інноваційному розвитку впливають на державно-приватне партнерство..

Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів. Державно-приватне партнерство є формою співпраці між державними органами та приватними підприємствами, спрямованою на спільну реалізацію проектів, що мають значний економічний, соціальний або інфраструктурний вплив. Формування державно-приватного партнерства передбачає встановлення довгострокових відносин, де обидві сторони вносять свої ресурси, знання та досвід для досягнення спільних цілей. Держава забезпечує нормативно-правову базу, фінансову підтримку та регуляторні умови, тоді як приватний сектор надає інвестиції, технології та управлінські компетенції. Такий підхід дозволяє ефективно використовувати потенціал обох секторів, мінімізуючи ризики та підвищуючи якість реалізованих проектів [11-13]. Реалізація державно-приватного партнерства включає кілька етапів, починаючи від ідентифікації потенційних проектів до їхнього впровадження та подальшого моніторингу. Ключовими аспектами є чітке визначення ролей та обов'язків кожного партнера, встановлення механізмів комунікації та управління ризиками, а також забезпечення прозорості та підзвітності на всіх етапах проекту. Успішна реалізація державно-приватного партнерства вимагає ефективної координації між державними структурами та приватними підприємствами, а також гнучкості у вирішенні

виникаючих питань та адаптації до змінних умов ринку. Крім того, важливою умовою є взаємна довіра та спільне бачення довгострокових цілей партнерства [14].

Цифровізація представляє собою процес інтеграції цифрових технологій у всі сфери економічної та соціальної діяльності, що призводить до фундаментальних змін у способах виробництва, управління та комунікації. Таким чином, цифровізація сприяє автоматизації процесів, покращенню якості продуктів та послуг, а також забезпечує доступ до нових ринків та клієнтів, що є критично важливим для конкурентоспроможності сучасних підприємств. При цьому, інноваційний розвиток є невід'ємною складовою цифровізації, оскільки він стимулює створення та впровадження нових технологій, продуктів та бізнес-моделей. Інновації сприяють підвищенню продуктивності, розширенню можливостей для досліджень та розвитку, а також створенню доданої вартості для споживачів. Вони дозволяють підприємствам адаптуватися до швидкозмінних умов ринку, реагувати на нові виклики та використовувати можливості для зростання. Крім того, інноваційний розвиток сприяє соціальному прогресу, покращуючи якість життя та забезпечуючи стійке економічне зростання. Таким чином, цифровізація та інноваційний розвиток взаємодоповнюють один одного, створюючи основу для сучасної економіки знань та інформаційного суспільства (табл.1).

Таблиця 1

Вплив цифровізації на формування та реалізацію державно-приватного партнерства

Покращення комунікації та координації між партнерами	Оптимізація ресурсів та зниження витрат	Сприяння інноваціям та технологічному розвитку
Цифровізація значно спрощує комунікацію між державними органами та приватними підприємствами, що є ключовим фактором у формуванні та реалізації державно-приватного партнерства. Використання сучасних інформаційних технологій, таких як електронні платформи для управління проектами, хмарні сервіси та системи обміну даними, дозволяє забезпечити прозорість, оперативність та ефективність взаємодії між партнерами	Цифрові технології дозволяють ефективніше використовувати наявні ресурси та знижувати витрати на реалізацію проектів державно-приватного партнерства. Наприклад, автоматизація процесів управління, використання великих даних для аналізу та прогнозування, а також впровадження інтелектуальних систем управління допомагають оптимізувати робочі процеси, зменшити адміністративні витрати та підвищити продуктивність	Цифровізація стимулює інноваційний підхід у формуванні та реалізації державно-приватного партнерства, забезпечуючи доступ до передових технологій та новітніх рішень

Джерело: сформовано автором

Реалізація державно-приватного партнерства в умовах посилення цифровізації та інноваційного розвитку набуває особливої актуальності, оскільки дозволяє ефективно використовувати потенціал обох секторів для досягнення високотехнологічних та інноваційних цілей. Співпраця між державою та приватним бізнесом сприяє швидкому впровадженню новітніх цифрових технологій, модернізації інфраструктури та створенню інноваційних рішень, що відповідають сучасним вимогам ринку. Завдяки об'єднанню ресурсів, знань та досвіду, державно-приватне партнерство стає потужним інструментом для стимулювання економічного зростання, підвищення конкурентоспроможності країни на

глобальному рівні та забезпечення стійкого соціально-економічного розвитку [15-16]. Таким чином, ефективна реалізація державно-приватного партнерства в контексті цифровізації та інноваційного розвитку сприяє створенню сучасної, інклюзивної та технологічно просунутої економіки (рис.1).

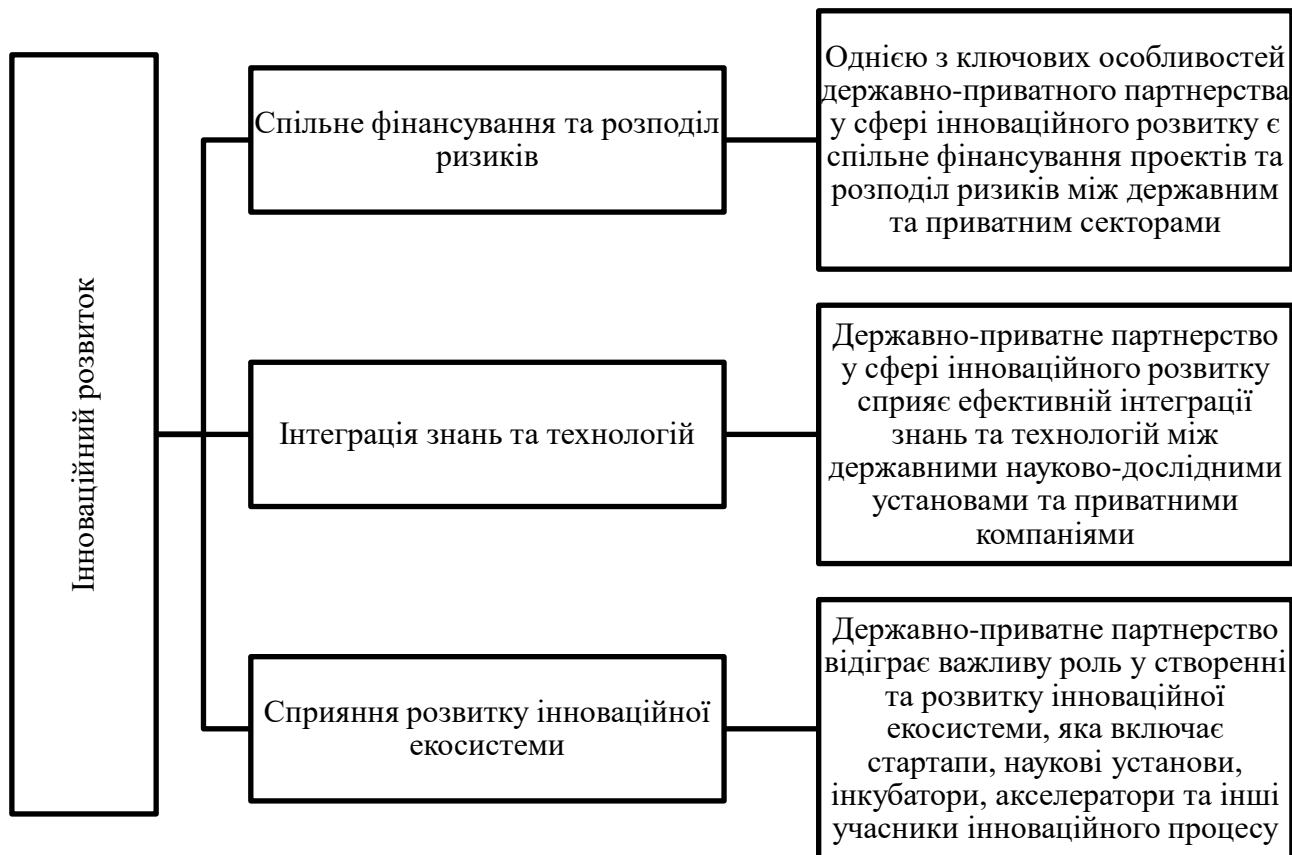


Рис.1. Особливості державно-приватного партнерства у сфері інноваційного розвитку. Джерело: сформовано автором

Державно-приватне партнерство у сфері інноваційного розвитку є формою співпраці між державними органами та приватними підприємствами, спрямованою на стимулювання та впровадження інноваційних технологій і рішень. Це партнерство об'єднує ресурси, знання та досвід обох секторів для спільної розробки, фінансування та реалізації науково-дослідних проектів, а також комерціалізації нових продуктів і послуг. Держава забезпечує нормативно-правову підтримку, фінансування та створення сприятливого середовища для інновацій, тоді як приватний сектор вносить інвестиції, технологічну експертизу та гнучкість у процесі управління проектами. Такий підхід дозволяє зменшити ризики, пов'язані з інноваційними ініціативами, прискорює процеси досліджень та розробок, а також сприяє інтеграції нових технологій у економіку та суспільство. Крім того, державно-приватне партнерство у сфері інноваційного розвитку сприяє підвищенню конкурентоспроможності країни на міжнародній арені, створенню високотехнологічних робочих місць та покращенню якості життя населення через впровадження передових технологічних рішень.

Висновки з даного дослідження і перспективи подальших розвідок у даному напрямку. Узагальнюючи викладене, можна стверджувати, що дослідження ключових засад реалізації державно-приватного партнерства в умовах посилення цифровізації та інноваційного розвитку є надзвичайно важливим і актуальним у сучасному світі. По-перше, цифрові технології стають основою економічного зростання та соціального прогресу, що вимагає ефективних механізмів співпраці між державними структурами та приватним сектором. Державно-приватне партнерство дозволяє об'єднувати ресурси, знання та досвід обох сторін, забезпечуючи швидку адаптацію до нових викликів та можливостей, які

виникають у процесі цифрової трансформації. Це сприяє не лише підвищенню ефективності державних послуг, але й розвитку інноваційних рішень, що відповідають сучасним вимогам суспільства. По-друге, важливість державно-приватного партнерства полягає у його здатності стимулювати інноваційний розвиток та технологічний прогрес. Співпраця між державою та приватним бізнесом створює сприятливі умови для інвестування у науково-дослідні проекти, впровадження нових технологій та розвиток інфраструктури. Це не лише сприяє економічному зростанню, але й підвищує конкурентоспроможність країни на міжнародній арені. Інновації, що виникають в результаті такого партнерства, можуть мати значний вплив на різні галузі, від охорони здоров'я до освіти, забезпечуючи покращення якості життя населення та створення нових робочих місць.

Література

1. Вінник О. М. Технології державно-приватного партнерства (правові аспекти). Демографія та соціальна економіка. 2012. 1 (17). С. 110–119.
2. Апаров А. М., Яценко А. В. Державно-приватне партнерство як особлива форма співпраці держави з приватним бізнесом. Зовнішня торгівля : економіка, фінанси, право. 2015. № 4. С. 27-35.
3. Розгон О.В. Державно-приватне партнерство в інноваційній сфері як інструмент забезпечення інноваційного розвитку. I International Science Conference on Multidisciplinary Research. С. 406-411.
4. Музиченко А. С., Бержанір А. Л. Державно-приватне партнерство як інститут взаємодії влади та бізнесу. Економічний простір. 2013. № 75. С. 100–108.
5. Шевченко Б.О. Потенціал державно-приватного партнерства як інструмент антикризових заходів. Економічний вісник Національного гірничого університету. 2009. № 1. С. 17-23.
6. Даниленко С.М. Державно-приватне партнерство в реалізації та фінансуванні інноваційних проектів. Фінансовий простір. 2014. № 3. С. 41-47.
7. Воронкова Т.С., Воронков І.В. Державно-приватне партнерство як інструмент активізації інноваційної діяльності. Науково-технічна інформація. 2014. № 2. С. 28–36.
8. Розум Г.М. Державно-приватне партнерство як ефективний інструмент реалізації інноваційної політики регіонів. Інвестиції: практика та досвід. 2017. № 20. С. 90–92.
9. Криничко Л.Р., Криничко Ф.Р., Петрик С.М. Алгоритм реалізації державно-приватного партнерства в сфері охорони здоров'я. Науковий вісник Ужгородського Університету, 2020. Випуск 2 (56). С.22-28
10. Мащенко М.А., Кліменко О.М. Визначення ефективності державно-приватного партнерства. Економічний розвиток і спадщина Семена Кузнеця : матеріали V науково-практичної конференції / тези доповідей, 26–27 листопада 2020 р. Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2020. С.94-95.
11. Дробот І.О. Управління проектами у сфері державно-приватного партнерства в Україні // Проблеми розвитку публічного управління в Україні: матер. наук.-практ. конф. за міжнар. уч. [Б. м. : б. в.], 2016. С. 178.
12. Криштанович М.Ф., Коруційні ризики в державно-приватному партнерстві: виклики й наслідки. Друкований журнал. Актуальні питання у сучасній науці (Серія «Державне управління»): № 6(24) 2024 - С. 239-247.
13. Комарницька Г. О. Сутність державно-приватного партнерства та його активізування в умовах розвитку інвестиційно-інноваційної діяльності. Проблеми економіки. 2019. № 1 (39). С. 46–51
14. Маісурадзе М. Ю. Нормативно-правове забезпечення державноприватного партнерства в Україні. Економіка та право. 2013. № 3(37). С. 115-123.
15. Дубок І. П. Державно-приватне партнерство як механізм формування та реалізації культурної політики в Україні : дис. ... канд. держ. упр. : 25.00.02; Нац. акад. держ. упр. при

Президентів України. К. 2017. 225 с.

16. Волошук І. В. Дослідження сутності державно-приватного партнерства та передумов його впровадження в Україні. Економіка і організація управління. 2014. Вип. 3–4. С. 51–55.

References

1. Vynnyk, O. M. (2012). Tekhnolohii derzhavno-pryvatnoho partnerstva (pravovi aspekty) [Technologies of public-private partnership (legal aspects)]. Demography and Social Economy, 1(17), 110–119. [in Ukrainian].
2. Aparov, A. M., & Yatsenko, A. V. (2015). Derzhavno-pryvatne partnerstvo yak osoblyva forma spivpratsi derzhavy z pryvatnym biznesom [Public-private partnership as a special form of cooperation between the state and private business]. External Trade: Economics, Finance, Law, (4), 27–35. [in Ukrainian].
3. Rozhon, O. V. (Year not provided). Derzhavno-pryvatne partnerstvo v innovatsiinii sferi yak instrument zabezpechennia innovatsiinoho rozvytku [Public-private partnership in the innovative sector as a tool for ensuring innovative development]. Proceedings of the 1st International Science Conference on Multidisciplinary Research, 406–411. [in Ukrainian].
4. Muzychenko, A. S., & Berzhanir, A. L. (2013). Derzhavno-pryvatne partnerstvo yak instytut vzaiemodii vlady ta biznesu [Public-private partnership as an institution of interaction between government and business]. Economic Space, (75), 100–108. [in Ukrainian].
5. Shevchenko, B. O. (2009). Potensial derzhavno-pryvatnoho partnerstva yak instrument antykrizovykh zakhodiv [Potential of public-private partnership as a tool for anti-crisis measures]. Economic Bulletin of the National Mining University, (1), 17–23. [in Ukrainian].
6. Danylenko, S. M. (2014). Derzhavno-pryvatne partnerstvo v realizatsii ta finansuvanni innovatsiinykh proektiv [Public-private partnership in the implementation and financing of innovative projects]. Financial Space, (3), 41–47. [in Ukrainian].
7. Voronkova, T. Ye., & Voronkov, I. V. (2014). Derzhavno-pryvatne partnerstvo yak instrument aktyvizatsii innovatsiinoi diialnosti [Public-private partnership as a tool to activate innovative activity]. Scientific and Technical Information, (2), 28–36. [in Ukrainian].
8. Rozum, H. M. (2017). Derzhavno-pryvatne partnerstvo yak efektyvnyi instrument realizatsii innovatsiinoi polityky rehioniv [Public-private partnership as an effective tool for implementing the innovative policy of regions]. Investments: Practice and Experience, (20), 90–92. [in Ukrainian].
9. Krynychko, L. R., Krynychko, F. R., & Petryk, S. M. (2020). Alhorytm realizatsii derzhavno-pryvatnoho partnerstva v sferi okhorony zdorov'ia [Algorithm for the implementation of public-private partnership in healthcare]. Scientific Bulletin of Uzhhorod University, Issue 2(56), 22–28. [in Ukrainian].
10. Mashchenko, M. A., & Klimenko, O. M. (2020). Vyznachennia efektyvnosti derzhavno-pryvatnoho partnerstva [Determining the effectiveness of public-private partnerships]. In Economic development and the legacy of Simon Kuznets: Proceedings of the 5th scientific-practical conference (pp. 94–95). Odesa: Helvetica Publishing House. [in Ukrainian].
11. Drobot, I. O. (2016). Upravlinnia proektamy u sferi derzhavno-pryvatnoho partnerstva v Ukraini [Project management in the sphere of public-private partnership in Ukraine]. Problems of development of public administration in Ukraine: Materials of the sci.-pract. conf. with intern. participation, 178. [in Ukrainian].
12. Kryshchanovych M.F., Koruptsiyni ryzyky v derzhavno-pryvatnomu partnerstvi: vyklyky y naslidky. [Corruption risks in public-private partnership: challenges and consequences]. Printed magazine. Current issues in modern science (Public Administration Series), 6(24) 2024 - pp. 239–247. [in Ukrainian].
13. Komarnytska, H. O. (2019). Sutnist derzhavno-pryvatnoho partnerstva ta yoho aktyvizuvannya v umovakh rozvytku investytsiino-innovatsiinoi diialnosti [The essence of public-

private partnership and its activation in the conditions of investment and innovation activity development]. *Problems of Economics*, 1(39), 46–51. [in Ukrainian].

14. Maisuradze, M. Yu. (2013). *Normatyvno-pravove zabezpechennia derzhavnoho pryvatnoho partnerstva v Ukraini* [Legal regulation of public-private partnership in Ukraine]. *Economy and Law*, 3(37), 115-123. [in Ukrainian].

15. Dubok, I. P. (2017). *Derzhavno-pryvatne partnerstvo yak mekhanizm formuvannia ta realizatsii kulturnoi polityky v Ukraini* [Public-private partnership as a mechanism for forming and implementing cultural policy in Ukraine] (Ph.D. thesis). National Academy of Public Administration under the President of Ukraine, Kyiv, 225. [in Ukrainian].

16. Voloshchuk, I. V. (2014). *Doslidzhennia sutnosti derzhavno-pryvatnoho partnerstva ta peredumov yoho vprovadzhennia v Ukraini* [Research of the essence of public-private partnership and preconditions for its implementation in Ukraine]. *Economics and Organization of Management*, 3-4, 51–55. [in Ukrainian].