

ISSN: 2663-7944

ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«АСОЦІАЦІЯ ДОСЛІДНИКІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ»

ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ОДЕСЬКИЙ ІНСТИТУТ СОЦІАЛЬНИХ ТЕХНОЛОГІЙ»

**ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРИКЛАДНІ
ПИТАННЯ ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ**

**THEORETICAL AND APPLIED ISSUES
OF STATE-BUILDING**

[Електронний ресурс]

*Електронне
наукове фахове видання*

*Electronic
scientific professional edition*

Випуск 27 Issue

Одеса – 2022 – Odesa

УДК: 342.5.
DOI 10.35432/tisb272022

Видання включено до Переліку наукових фахових видань України
(Наказ МОН України від № 894 від 10.10.2022) Категорія “Б”.
Галузь науки: державне управління
Спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування

Рекомендовано до друку Президією громадської
організації «Асоціація дослідників державного управління».
Протокол № 7 від 30 грудня 2022 року

Теоретичні та прикладні питання державотворення : електрон. наук.
фах. вид. / ГО "Асоц. дослідн. держ. упр.", ГО "Одес. ін-т соц. технол." –
Одеса, 2022. – Вип. 27. – 162 с.

Редакційна колегія:

Хаджирадєва С.К. – доктор наук з державного управління, професор (м. Київ) (*головний редактор*).

Іжа М.М. – доктор політичних наук, професор, Заслужений діяч освіти України (м. Одеса) (*шеф-редактор*).

Попов С.А. – доктор наук з державного управління, професор (м. Одеса) (*заступник головного редактора*).

Саханєнко С.Є. – доктор наук з державного управління, професор (м. Одеса) (*голова ГО «Асоціація дослідників державного управління»*).

Крупник А.С. – кандидат політичних наук, доцент (м. Одеса) (*голова ГО «Одеський інститут соціальних технологій»*).

Колісніченко Н.М. – доктор наук з державного управління, професор (м. Одеса) (*відповідальний секретар, виконавчий директор ГО «Асоціація дослідників державного управління»*).

Холод М.В. (м. Одеса) (*видавничий редактор*).

Ахламов А.Г. – доктор економічних наук, професор (м. Одеса).

Безверхнюк Т.М. – доктор наук з державного управління, професор (м. Одеса).

Вольська О.М. – доктор наук з державного управління, доцент (м. Херсон).

Воронов О.І. – доктор наук з державного управління, доцент (м. Одеса).

Голинська О.В. – кандидат наук з державного управління, доцент (м. Одеса).

Драгомирецька Н.М. – доктор наук з державного управління, професор (м. Одеса).

Карпенко О.В. – доктор наук з державного управління, доцент (м. Київ).

Карпенко Л.М. – доктор економічних наук, професор (м. Одеса).

Коваленко М.М. – доктор наук з державного управління, доцент (м. Харків).

Кравченко С.О. – доктор наук з державного управління, професор (м. Київ).

Криштанович М.Ф. – доктор наук з державного управління, професор (м. Львів)

Куничка М. – кандидат економічних наук (м. Братислава, Словаччина).

Куруц М. – доктор соціологічних наук (м. Братислава, Словаччина).

Марущак В.П. – доктор наук з державного управління, професор (м. Одеса).

Миколайчук М.М. – доктор наук з державного управління, професор (м. Одеса).

Парубчак І.О. – доктор наук з державного управління, професор (м. Львів).

Пахомова Т.І. – доктор наук з державного управління, професор (м. Одеса).

Полом М. – кандидат наук з соціально-економічної географії (м. Гданьск, Польща).

Попов М.П. – кандидат наук з державного управління, професор (м. Одеса).

Приходченко Л.Л. – доктор наук з державного управління, професор (м. Одеса).

Семенець-Орлова І.А. – доктор наук з державного управління, доцент (м. Київ).

Стрельцов В.Ю. – доктор наук з державного управління, професор (м. Харків).

Чеботар С.П. – доктор філософії хабілітований з політичних наук (м. Кишинів).

Editorial board:

Khadzhyradieva Svitlana – Doctor of Public Administration, Full Professor (Kyiv) (*Editor in chief*).

Izha Mykola – Doctor of Political Sciences, Full Professor, Honoured Education Worker of Ukraine (Odesa) (*Executive chief*).

Popov Serhii – Doctor of Public Administration, Full Professor (Odesa) (*Deputy editor in chief*).

Sakhanienko Sierhiei – Doctor of Public Administration, Full Professor (Odesa) (*Head of NGO «Association of public administration researches»*).

Krupnyk Andrii – PhD of Political Sciences, Docent (Odesa) (*Head of NGO «Odesa institute of social technologies»*).

Kolisnichenko Natalia – Doctor of Public Administration, Full Professor (Odesa) (*Executive secretary, Chief executive of NGO «Association of public administration researches»*).

Kholod Mariia (Odesa) (*Publishing editor*).

Akhlamov Anatolii – Doctor of Economics, Full Professor (Odessa).

Bezverkhniiuk Tetiana – Doctor of Public Administration, Full Professor (Odesa).

Volska Olena – Doctor of Public Administration, Docent (Kherson).

Voronov Oleksandr – Doctor of Public Administration, Docent (Odesa).

Holynska Olesia – PhD of Public Administration, Docent (Odesa).

Drahomyretska Nataliia – Doctor of Public Administration, Full Professor (Odesa).

Karpenko Oleksandr – Doctor of Public Administration, Docent (Kyiv).

Karpenko Lidiia – Doctor of Economics, Full Professor (Odesa).

Kovalenko M.M. – Doctor of Public Administration, Docent (Kharkiv).

Kravchenko S.O. – Doctor of Public Administration, Full Professor (Kyiv).

Kryshchanovych M.F. – Doctor of Public Administration, Full Professor (Lviv).

Kunychka Mykhaylo – PhD of Economics (Bratislava, Slovakia).

Kurucz Milan – Doctor of Social Sciences (Bratislava, Slovakia).

Marushchak Volodymyr – Doctor of Public Administration, Full Professor (Odesa).

Mykolaichuk Mykola – Doctor of Public Administration, Full Professor (Odesa).

Parubchak Ivan – Doctor of Public Administration, Full Professor (Lviv).

Pakhomova Tetiana – Doctor of Public Administration, Full Professor (Odesa).

Połom Marcin – PhD of Socio-Economic Geography (Gdansk, Poland).

Popov Mykola – PhD of Public Administration, Professor (Odesa).

Prykhodchenko Liudmyla – Doctor of Public Administration, Full Professor (Odesa).

Semenets-Orlova I.A. – Doctor of Public Administration, Docent (Kyiv).

Streltsov Volodymyr – Doctor of Public Administration, Full Professor (Kharkiv).

Cebotari Svetlana – PhD habilitat of Political Sciences (Chisinau, Moldova).

ЗМІСТ

<i>Іжа Микола</i> ВСТУПНЕ СЛОВО ШЕФ-РЕДАКТОРА ЖУРНАЛУ	9
ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	
<i>Попов Микола</i> АДМІНІСТРАТИВНА ПАРАДИГМА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІД ЧАС ЗНАХОДЖЕННЯ КРАЇНИ В СТАНІ ВІЙНИ ТА ПІСЛЯВОЄННИЙ ЧАС	10
<i>Саханенко Сергій, Колісніченко Наталя</i> ПРОБЛЕМИ ВИЗНАЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНИХ ЕКСПЕРИМЕНТІВ	19
МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	
<i>Колісніченко Наталя, Кемарська Тамара, Петров Ігор, Романенко Тетяна</i> ОСОБЛИВОСТІ КЕРІВНИЦТВА ПРОЦЕСОМ ВИКЛАДАННЯ ІНОЗЕМНОЇ МОВИ ДЛЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ВІЙНИ (<i>англ</i>)	31
<i>Костенюк Наталя, Костенюк Катерина</i> РОЗВИТОК УПРАВЛІННЯ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЄЮ В УКРАЇНІ КРІЗЬ ПРИЗМУ СПІВПРАЦІ З ЄС (<i>англ</i>)	40
<i>Лиховідова Ірина</i> СУТНІСТЬ ДЕРЖАВНИХ ГАРАНТІЙ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	46
<i>Марущак Володимир</i> НАПРЯМКИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ЕКОНОМІКИ	54
<i>Титаренко Любов, Холод Марія</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНОГО РОЗВИТКУ ОСВІТНЬОГО ПРОСТОРУ (В УМОВАХ ВІЙНИ)	61
<i>Чокля Олександр</i> ОСОБЛИВОСТІ ВІДНОСИН У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ, СТРУКТУРНІ ЕЛЕМЕНТИ ТА ЗМІСТ	71
ДЕРЖАВНА СЛУЖБА	
<i>Воронов Олександр</i> ФОРМУВАННЯ ЛІДЕРСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ	79
<i>Долгіх Наталія</i> АНАЛІЗ МОЖЛИВОСТЕЙ ОПТИМІЗАЦІЇ ФУНКЦІЙ ТА ШТАТНОЇ ЧИСЕЛЬНОСТІ ГОЛОВНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕНСІЙНОГО ФОНДУ УКРАЇНИ В ОДЕСЬКІЙ ОБЛАСТІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	86
<i>Долженков Олег</i> ПЛАНУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	94

МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ

Корчовий Роман

СПЕЦІАЛЬНИЙ ПРАВОВИЙ РЕЖИМ ВІЙСЬКОВОГО МІСТЕЧКА
У СИСТЕМІ РОЗСЕЛЕННЯ

103

Миколайчук Микола, Куспляк Галина, Куспляк Ігор

СТАЛІЙ РОЗВИТОК ТА ІНСТРУМЕНТИ СТИМУЛЮВАННЯ
ДОСЯГНЕННЯ ЙОГО ЦІЛЕЙ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ *(англ)*

116

Хрустовський Сергій, Слободянюк Юлія

ПРОСТОРОВЕ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ ГРОМАД
ПІД ЧАС ТА ПІСЛЯ ВІЙНИ: ПРАВОВІ АСПЕКТИ

128

Шегіда Лариса

КРИЗОВІ КОМУНІКАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ГРОМАД

135

ДОСЛІДЖЕННЯ. РОЗРОБКИ. ПРОЕКТИ

Іськів Іван

ХАРАКТЕРИСТИКА СУТНОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ

143

Світлик Мар'ян

АНАЛІЗ БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ
В УМОВАХ АГРЕСИВНОГО СЕРЕДОВИЩА

148

Яценко Володимир, Орел Оксана, Комаровський Іван

ПЕРЕДУМОВИ ТА КЛЮЧОВІ ПИТАННЯ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ

153

CONTENTS

THEORY AND HISTORY OF PUBLIC ADMINISTRATION

Popov Mykola

ADMINISTRATIVE PARADIGM OF PUBLIC MANAGEMENT
OF THE COUNTRY DURING THE STATE OF WAR AND POST-WAR TIME 10

Sakhanienko Sierhieii, Kolisnichenko Natalia

ISSUES IN DETERMINING THE EFFECTIVENESS
OF EXPERIMENTS IN THE PUBLIC SPHERE 19

MECHANISMS OF PUBLIC ADMINISTRATION

Kolisnichenko Natalia, Kemarska Tamara,

Petrov Ihor, Romanenko Tetiana

SPECIFICS OF MANAGING A FOREIGN LANGUAGE TEACHING
TO HIGHER EDUCATION STUDENTS UNDER CONDITIONS OF WAR 31

Kosteniuk Natalia, Kosteniuk Kateryna

DEVELOPMENT OF DIGITALIZATION MANAGEMENT IN UKRAINE
THROUGH THE PRISM OF COOPERATION WITH THE EU 40

Lykhovidova Iryna

THE ESSENCE OF STATE GUARANTEES OF CORPORATE GOVERNANCE
IN THE PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM 46

Marushchak Volodymyr

DIRECTIONS OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE SPHERE OF ECONOMY 54

Tytarenko Lyubov, Kholod Mariia

PUBLIC ADMINISTRATION IN THE CONTEXT
OF SOCIAL AND HUMANITARIAN DEVELOPMENT
OF THE EDUCATIONAL AREA (IN THE CONDITIONS OF WAR) 61

Oleksandr Choklia

PECULIARITIES OF RELATIONS IN THE FIELD OF PHYSICAL CULTURE
AND SPORTS, STRUCTURAL ELEMENTS AND CONTENT 71

CIVIL SERVICE

Voronov Oleksandr

FORMATION OF LEADERSHIP POTENTIAL IN THE SPHERE
OF HEALTH PROTECTION IN UKRAINE 79

Dolgh Natalla

ANALYSIS OF THE POSSIBILITIES OF OPTIMIZING
THE FUNCTIONS AND STAFFING OF THE MAIN DEPARTMENT
OF THE PENSION FUND OF UKRAINE IN THE ODESA REGION
IN THE CONDITIONS OF MARTIAL LAW 86

Dolzhenkov Oleh

PLANNING PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF PUBLIC SERVANTS:
PROBLEMS AND PROSPECTS 94

LOCAL SELF-GOVERNMENT

Korchovyi Roman

SPECIAL LEGAL REGIME OF A MILITARY TOWNSHIPS
IN THE SETTLEMENT SYSTEM 103

Mykolaichuk Mykola, Kuspliak Halyna, Kuspliak Ihor

SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND TOOLS FOR STIMULATING
THE ACHIEVEMENT OF ITS GOALS AT THE LOCAL LEVEL 116

Khrustovskyi Serhii, Slobodianiuk Yuliia

SPATIAL PLANNING OF THE DEVELOPMENT OF COMMUNITY
TERRITORIES DURING AND AFTER THE WAR: LEGAL ASPECTS 128

Shehyda Larysa

CRISIS COMMUNICATIONS AS A TOOL TO ENSURE
THE STABILITY OF COMMUNITIES 135

RESEARCHES. ELABORATIONS. PROJECTS

Iskiv Ivan

CHARACTERISTICS OF THE ESSENCE
OF ENSURING NATIONAL SECURITY 143

Svitlyk Marian

ANALYSIS OF BANKING ACTIVITIES IN UKRAINE
IN AN AGGRESSIVE ENVIRONMENT 148

Yatsenko Volodymyr, Orel Oksana,

PRECONDITIONS AND KEY ISSUES OF PUBLIC ADMINISTRATION
IN THE CONDITIONS OF WAR 153

Вступне слово шеф-редактора
до оновленого випуску журналу

Шановні колеги!

Щиро вітаю вас з відновленням випуску електронного періодичного наукового фахового видання “Теоретичні та прикладні питання державотворення” - першого в Україні електронного фахового журналу зі спеціальності «Державне управління». Заснований у лютому 2008 року Одеським регіональним інститутом державного управління НАДУ при Президентові України, відтепер журнал виходить за сприяння співзасновників - ГО «Асоціація дослідників державного управління», ГО «Одеський інститут соціальних технологій».

Журнал із плином часу посів гідне місце у науково-видавничому просторі науки публічного управління та адміністрування. Тематика статей журналу охоплює фундаментальні та прикладні дослідження з широкого кола питань. Серед них — теорія та історія публічного управління, механізми публічного управління, публічна служба, місцеве самоврядування, регіональний розвиток. Наші автори традиційно публікують наукові розробки, присвячені практико-орієнтованим аспектам врядування.

Останнім часом редакційна колегія журналу спрямовувала свої зусилля на залучення науковців та практиків-публічних службовців для аналізу результатів реалізації Стратегії реформування державного управління України, розпочатої ще в 2016 році, розробленої згідно з європейськими стандартами належного адміністрування, інших ключових стратегій державотворення.

Важливого значення на сьогодні набувають дослідження вітчизняної практики публічного управління в умовах кризового стану та післявоєнного відновлення нашої держави.

Бажаю всім колегам та авторам журналу у цей доленосний для України час подальших успіхів та креативних ідей задля розвитку вітчизняної публічно-управлінської науки!

З повагою, Микола Іжа, доктор політичних наук,
професор, Заслужений працівник освіти України, шеф-редактор.